



日本医療政策機構 COVID-19政策アジェンダシリーズ 第一弾
グローバル専門家会合

～国際大規模イベント再開に向けて～

産官学民による国際的な議論から抽出された 5つの提言

HGPI COVID-19 Policy Agenda Series:
The Future of the Olympic Games –The Policies Needed to Resume Large-Scale International Events –

Five recommendations
synthesized from an international discussion involving industry,
the Government, academia, and civil society

March 2021

産官学民による国際的な議論から抽出された5つの提言 (まとめ)

1. 大規模イベント開催の再開に向け、COVID-19対策全般における国民の理解を促進すべき

国民は引き続き科学的知見に基づいた適切なCOVID-19対策に関する情報を求めている。学会をはじめとしたアカデミアや、東京オリンピック・パラリンピック開催関係団体から、丁寧でわかりやすい情報発信と、国民との間での双方向のコミュニケーションが必要だ。そのことが、東京オリンピック・パラリンピックをはじめとした大規模イベント開催の再開に向けた、国民の理解や支持につながる。

2. 検疫における水際対策と基本的な感染予防対策の徹底を継続すべき

大規模イベントを国際的に実施するにあたり、入国者に対する適切な検疫、水際対策の徹底が必要だ。ワクチン接種はそれぞれの人にとって重要な感染予防のツールであるが、ワクチン接種履歴や、出国時や入国時の検査における陰性証明は、感染拡大を防ぐ決定打ではないことを再認識すべきだ。検疫体制、検査体制、隔離体制の強化に加え、引き続き、マスク着用や手指消毒、フィジカルディスタンスなど、感染症予防対策の基本を徹底していく必要がある。

3. 疫学データベースとモデリングを活用したデータに基づく感染者管理システムを構築すべき

「新型コロナウイルス感染者等情報把握・管理支援システム（HER-SYS）：Health Center Real-time information-sharing System on COVID-19」をはじめとした、疫学データベースの拡充が引き続き求められる。また、入国者の検査履歴や現地での感染状況などを考慮に入れ、データに基づく数理モデルを活用し、感染者管理のシステムを構築すべきだ。

4. 科学的知見に基づき、検査体制を多様化し拡充すべき

大規模イベント開催時の会場での検査、無症状者向けの検査においては、迅速性のある抗原検査の活用が求められる。日本においては、PCR検査の是非で議論が止まってしまっているが、諸外国において、状況に応じた多様な検査手法が実施されている。PCR検査に比べ感度に落ちるものの、迅速性がある抗原検査を頻回に実施することの有用性も科学的に指摘されている。抗原検査をはじめ、国際的な好事例を参考にした多様な検査手法の拡充が、東京オリンピック・パラリンピックの開催にあたって求められる。

5. ニューノーマルなオリンピック・パラリンピックの姿を世界に提示すべき

COVID-19のパンデミック発生後、初めてのオリンピック・パラリンピックになる。世界のアスリートによる競技大会というオリンピック・パラリンピックの基本的価値を再認識し、祭事性や経済効果よりも、まずはアスリートが世界から集まり競技をできる安全な環境の整備を第一に優先すべきだ。そのためには、引き続き科学的知見に基づく感染症対策の徹底が必要となる。継続的に各国の感染症対策の知見を結集し、日本がリーダーシップをとって、国際的なガイドラインを策定していくべきだ。

本提言は、グローバル専門家会合での議論をもとに、独立した医療政策シンクタンクとして日本医療政策機構が2021年3月5日の専門家会合開催時の情勢をもとに取りまとめたものであり、登壇者や登壇者が所属する団体の見解を示すものではありません

HGPI COVID-19 Policy Agenda Series:
The Future of the Olympic Games
–The Policies Needed to Resume Large-Scale International Events –

Five recommendations
synthesized from an international discussion involving industry,
the Government, academia, and civil society
(Summary)

1. To resume large-scale events, public understanding of all aspects of COVID-19 control should be promoted.

The public will continue to require information on appropriate, science-based COVID-19 countermeasures. Academic societies and other sectors of academia must cooperate with organizations related to hosting the Tokyo Olympic and Paralympic Games to carefully disseminate information in an easy-to-understand manner while engaging in bilateral communication with the public. This will build public understanding and support for the resumption of large-scale events, starting with the Tokyo Olympic and Paralympic Games.

2. Quarantining at international points of entry and thorough observance of basic infectious disease control measures should continue.

When hosting large-scale, international events, appropriate quarantine procedures for people entering the country and other infectious disease control measures must be thoroughly implemented at international points of entry to minimize risk. While vaccination is a key tool for infectious disease control at the individual level, we should remind ourselves that vaccination history and proof of negative test results at time of departure or entry are not decisive infectious disease control measures. In addition to reinforcing the quarantine, testing, and isolation systems, basic infectious disease control measures such as universal masking, hand disinfection, and physical distancing must continue to be fully observed.

3. A data-based infection management system that utilizes epidemiological databases and modeling should be built.

Efforts to expand epidemiological databases, starting with the Health Center Real-time information-sharing System on COVID-19 (HER-SYS), must continue. An infection management system should be built. It should make effective use of data-based mathematical models that take factors like visitor testing history and on-site infection status into account.

4. Testing systems should be diversified and expanded according to scientific knowledge.

To rapidly detect infections, antigen testing must be conducted at venues during large-scale events and to detect asymptomatic individuals. In Japan, discussions have stopped at the pros and cons of PCR testing. However, other countries are using various testing methods according to various situations. While antigen tests are less sensitive than PCR tests, due to the speed of antigen testing, it has been demonstrated scientifically that they are useful when conducted frequently. To hold the Tokyo Olympic and Paralympic Games, the variety of testing methods must be expanded while referring to good examples from abroad. Particular attention should be paid to antigen testing.

5. The Tokyo Olympic and Paralympic Games should be held in a manner that demonstrates the new normal to the world.

This will be the first time the Olympic and Paralympic Games will be held after the COVID-19 pandemic began. Rather than focusing on the significance of the Olympic and Paralympic Games as a festivity or their effects on the economy, we should reaffirm the fundamental value of the Games as an international athletic competition while prioritizing the creation of a safe environment for athletes to come together from around the world and compete. To that end, thorough observance of science-based infectious disease control measures must continue. Japan should continuously gather knowledge on infectious disease control from various countries and take leadership in the creation of international guidelines.

(This proposal was compiled by independent health policy think-tank Health and Global Policy Institute (HGPI) based on discussions held at a global expert meeting. The recommendations below do not represent the opinions of individual participants or their organizations.)



～国際大規模イベント再開を見据えたあるべき打ち手と国際連携～ 開催概要

2021年1月時点において、新型コロナウイルス感染症（COVID-19）は、全世界で約200万人の命を奪うとともに、世界的な経済および社会の混乱を引き起こしている。その終息に向けて、有効な治療方法の確立、感染拡大防止に向けた検査体制の拡充やサーベイランスの実装、有効で安全なワクチンの開発と普及など、全世界において多様な施策が実行されつつある。

我が国においても、2020年2月のダイヤモンド・プリンセス号における着岸検疫から始まり、初期クラスター対策、緊急事態宣言の発令など、今回のパンデミックに対して多様な対策が採用されてきた。現場の医療提供者の尽力や国民ひとりひとりの行動変容をはじめとして、産官学民による協力が行われてきた。因果関係の究明が今後求められるものの、2021年1月時点において、先進工業国のなかでは、特に欧米諸国に比べ死者数や人口当たり死亡率は比較的低く抑えられてきた。

一方で、医療提供体制のひっ迫、公衆衛生政策と経済政策の両立における課題、国民の行動変容や社会活動抑制の限界などを踏まえ、現状のCOVID-19対策に満足することなく、さらなる政策の進展にも期待が寄せられている。アジア・オセアニア諸国においては、日本よりも感染者数、死亡率を低く抑えることに成功している事例も多く、事例や教訓の共有が、今後の対策の推進に寄与すると考えられる。

そこで日本医療政策機構では、このような社会的要請のもと、中立的で独立したグローバルなシンクタンクの立ち位置を活かし、諸外国の専門家とともに、今後のCOVID-19対策を検討すべく「COVID-19政策アジェンダシリーズ」と題して、連続的にグローバル専門家会合を開催する。

専門家会合では、諸外国におけるサーベイランスシステムの現状、検査体制の状況や拡充政策、2021年の東京オリンピック・パラリンピックやその他国際イベントを開催するにあたって求められる国際検疫体制や検査体制のあり方、政府から国民に対するリスクコミュニケーションのあり方、疫学的データベースシステムのあり方などについて、国内外の有識者が、フラットに立場を超えて意見交換を重ねる場を構築していく。今後、シンガポール以外の諸外国からも有識者をオンラインでつなぎ、諸外国との意見交換の場にも発展させていく。

第一弾の専門家会合では、開催についての国民的な合意形成や、国際連携体制の構築が喫緊の課題となる東京オリンピック・パラリンピックを念頭として、国際大規模イベント再開に必要な政策的進展について議論を深めた。

Meeting Overview

The Future of the Olympic Games

The Policies Needed to Resume Large-Scale International Events Friday, March 5, 2021

As of January 2021, Coronavirus Disease 2019 (COVID-19) has claimed the lives of approximately 2 million people worldwide and continues to cause economic and social disruption on a global scale. In response, the entire world is making efforts to eliminate COVID-19. These include the establishment of effective treatment methods, the expansion of inspection and surveillance systems to prevent the spread of infections, and the development and dissemination of safe and effective vaccines.

Starting with the quarantine of the Diamond Princess upon its arrival in February 2020, initial cluster tracking, and the declaration of a state of emergency, Japan has taken various measures in response to this unprecedented pandemic. Beginning with the efforts of frontline healthcare providers and measures implemented at the individual level by members of the public, cooperation has been taking place among industry, government, academia, and civil society. Although underlying reasons will require more investigation in the future, as of January 2021, Japan has kept the total number of deaths and mortality rate per capita relatively low among industrialized nations, particularly compared to Western countries.

Considering issues such as the pressure being placed on the healthcare provision system, the challenge of balance public health and economic policies, and the limited degree to which individual behavior can be changed and social activities can be restrained, instead of being satisfied with current COVID-19 measures, expectations for further policy progress are growing. Many countries in Asia and Oceania have successfully kept infections and mortality rates lower than Japan. As such, we believe that sharing case studies and lessons learned among our countries will contribute to the advancement of future COVID-19 countermeasures.

In response to this societal demand, HGPI will take advantage of its position as a neutral and independent global think tank to convene the COVID-19 Policy Agenda Series, a series of global expert meetings for discussing future COVID-19 measures with experts from abroad.

These meetings will provide opportunities for those experts to freely exchange opinions from positions of equality on best methods to promote immunization among the public, how to communicate to the public, the current status of surveillance and testing systems, efforts to improve policies, and the ideal structure of international quarantine and inspection systems. This knowledge will be required to hold the 2021 Tokyo Olympic and Paralympic Games and other international events, to enable the Government to effectively communicate risk to the public, and to improve epidemiological database systems. In the future, we will make efforts to connect with experts around the world online to create more opportunities for international opinion exchanges.

At the first expert meeting, we deepened the discussion on advances that must be made to reach a national consensus on hosting large-scale international events, establishing systems for international collaboration, and policy developments needed to safely resume large-scale international events with the Tokyo Olympic and Paralympic Games in mind.



黒川 清

日本医療政策機構 代表理事

日本医療政策機構（HGPI: Health and Global Policy Institute）は、2004年に設立された非営利、独立、超党派の民間の医療政策シンクタンクである。設立当初より、市民主体の医療政策を実現すべく、中立的なシンクタンクとして、幅広いステークホルダーを結集し、政策の選択肢を提供しつづけ、社会に少なからずインパクトを与えられたのではないかと考えている。今回のテーマは、国際大規模イベントを再開するために必要な打ち手を議論することだが、2つの点を冒頭に申し上げておきたい。第一は、グローバル化されインターネットによりつながった社会となった現代においては、すべての議論は公開されており、日本の状況について世界が注目しているという前提に立って議論をしなければならない、ということだ。オリンピック・パラリンピックを開催するにあたって、様々な会議の内容や発言というのは世界が注目している。今後、オリンピック・パラリンピックの開催に向けて、日本が具体的に取る政策の打ち手は何か、常に世界が注目しているという前提で現実的な議論を展開していく必要がある。

第二は、だからこそ、世界から学んでいく必要があるという点だ。COVID-19対策においても、世界の元首が国民に語り掛ける動画は、瞬く間に通訳され世界に配信された。我が国が、的確なメッセージを国民のみならず世界に発信していく姿勢が求められている。そして、世界各国の政策や知見を集め、学びあっていく、人類としての集合知を作り上げる必要がある。この前提に立って、ぜひフラットでオープンな議論を期待したい。



Kiyoshi Kurokawa
Chairman, HGPI

Health and Global Policy Institute (HGPI) is an independent non-profit, non-partisan think tank established in 2004. Since our establishment, HGPI has worked to organize extensive discussions by a wide range of stakeholders on pressing health policy issues to offer policy options to society. Through these efforts, I think we have had some impact on society. The theme of today's meeting will be to discuss next steps for resuming large-scale, international events, but I would like to raise two points before we begin. The first is that in the modern era, all of society is connected through a globalized internet. This means all discussions are now open to the public. We must hold our discussions with the assumption that the entire world is watching the situation in Japan. When holding the Olympic and Paralympic Games, people around the world will be paying close attention to what we say during our meetings and in our statements. To successfully hold the Olympic and Paralympic Games, we must be sure to have realistic discussions assuming that the world is always waiting to see Japan's specific policy choices.

That leads into my second point, which is that we must learn from the world moving forward. Videos of world leaders speaking to their people are interpreted and transmitted around the world in the blink of an eye, and statements on COVID-19 control have been no exception. Japan must be careful to send accurate messages not only to its citizens but to the world. Furthermore, we must gather policies and knowledge from every country and engage in mutual learning to build up the collective knowledge of the human race. I look forward to an equal and open discussion based on this premise.

基調講演（1）日本におけるCOVID-19対策と国際連携への期待

Keynote Lecture 1: COVID-19 Countermeasures in Japan and Expectations for International Collaboration

自見 はなこ

参議院議員

自由民主党新型コロナウイルス感染症対策本部

訪日外国人観光客コロナ対策プロジェクトチーム事務局長

日本におけるCOVID-19の状況だが、2021年3月5日時点において、第三波といえる状況にあり、重症者や死亡者も増加傾向にある。引き続き産官学民の協力のもと乗り越えていきたいと考えている。COVID-19によるパンデミックが始まった当時、厚生労働大臣政務官を務めており、2020年1月から9月まで対策本部長代理を務めた。当初の任務は、中国武漢からの日本人帰国者の受け入れ態勢の整備、そしてダイヤモンド・プリンセス号の着岸検疫で現場指揮をとった。このダイヤモンド・プリンセス号の経験は我が国にとって貴重だったといえる。DMATや学会、大学などから派遣された感染症の専門家をはじめとする医療提供者、自衛隊などとともに、水際対策を実施し、いわば現在行われている保健所業務の先行事例ともいえるような水際対策やクラスター対策といった業務フローを実施した。この経験が、その後の新たな生活様式を国民に訴求するうえでの経験値となった。

(次頁につづく)



Hanako Jimi
Member, House of Councillors, Japan
Director-General, Project Team for COVID-19 Control for Overseas Tourists to Japan,
Novel Coronavirus Response Headquarters of the Liberal Democratic Party of Japan

As of March 5, 2021, Japan is in its third wave of the COVID-19 pandemic, and the number of severe cases and deaths is increasing. It is my hope that we will continue striving to overcome this pandemic through cooperation involving industry, government, academia, and civil society. When the COVID-19 pandemic began, I was serving as Parliamentary Vice-Minister of Health, Labour and Welfare, and was assigned Deputy Director of the COVID-19 task force from January 2020 to September 2020. My initial assignments were to lead the development of the system for receiving Japanese returnees from Wuhan, China and to provide on-site direction over the berthing quarantine of the Diamond Princess. Together with Disaster Medical Assistance Teams (DMATs), infectious disease experts and other healthcare providers dispatched from academic societies and universities, and personnel from the Japan Self-Defense Forces (JSDF), we implemented infectious disease control measures at international points of entry as well as cluster countermeasures. (continued)

船内での経験をもとに、「新型コロナウイルス感染症医療機関等情報支援システム（G-MIS：Gathering Medical Information System on COVID-19）」が整備された。全国の約8千ある医療機関の空き病床などを一元的に情報管理し、タイムリーに把握していくシステムであり、2020年4月から運用することができた。さらには、「新型コロナウイルス感染者等情報把握・管理支援システム（HER-SYS：Health Center Real-time information-sharing System on COVID-19）」を整備し、感染者側の情報もクラウド管理している。改善点は指摘されているものの、諸外国の知見を活かしながら、デジタルにデータを管理していこうとしている。

このような多様なアプリケーションの活用を前提として、オリンピック・パラリンピックに代表されるような大規模イベントの開催時における外国人の受け入れに向けて、省庁横断的な取り組みが運用されようとしている。第一は、日本に来訪する外国人に対するビザ発行条件に関する義務履行項目だ。まず来訪者側の相手国において精度管理されたPCR検査の陰性証明を義務付ける。そして、民間医療保険への加入を義務付ける。感染症対策は現在の法規では公費扱いになり、外国人の感染者に対する費用は我が国側で負担が必要となるため、現在この法規を変更しようと検討中であり、来訪者に応分負担を求めるべく民間医療保険に加入いただく。さらには、来訪者に「新型コロナウイルス接触確認アプリ（COCOA：COVID-19 Contact-Confirming Application）」をはじめとした各種アプリケーションに登録していただくことを義務付ける。滞在中14日間の健康報告義務も課す予定である。これらの承諾をビザの発行条件にすべく調整中だ。これらのビザ発行条件とパスポート番号を紐づけ、履行されていない場合は入国できない、という仕組みにしたい。

第二は、国内で来訪者が感染した場合のサポート体制の強化だ。コールセンターを多言語で用意し、感染を把握した段階でHER-SYSにも登録いただく。このような来訪者の感染者のための療養施設として、宿泊旅館業への支援体制も強化していきたい。第三としては、実際の大規模イベント会場における検査体制の検討だ。多様な方々が会場に集まる際に必要な検査体制について、専門家の議論を参考にしながら方針を決めていく必要があるだろう。現在、国内における大規模イベントの実施にあたっては、各種ガイドラインを発出している。地域における感染状況やイベントの規模に応じて、適切なガイドラインを随時発出することで、イベント開催制限の段階的緩和を検討していきたい。

国際的な大規模イベントの開催にあたっては、このように水際対策が引き続き重要であり、前述した省庁横断的分野横断的なシステムの構築によるパスポート番号を基盤とした状況把握、さらには、タイムリーな管理と状況の発信による国民理解の促進が求められると考える。このような日本の準備状況については、世界保健機関（WHO）とも情報交換しており、感謝されている。WHOにも国際的な人的往来についての国際的なガイドラインの整備についても依頼をしていきたい。WHOなどによるグローバルなリーダーシップと我が国の準備や整備が伴走することで、海外との往来再開も可能になると期待している。

Our experiences on board the Diamond Princess led to the establishment of the Gathering Medical Information System on COVID-19 (G-MIS) system. G-MIS is designed to gather and manage various types of information, such as care beds openings, from about 8,000 healthcare institutions nationwide. This information is gathered at a central location so it can be tracked in a timely manner. G-MIS began operations in April 2022. The Health Center Real-time information-sharing System on COVID-19 (HER-SYS) was also established to provide cloud management for infection information. Although there are aspects that require improvement, efforts for digital data management utilizing knowledge from abroad are underway.

With the premise of effectively utilizing various applications like these, a cross-ministerial effort for accepting overseas travelers for large-scale events such as the Olympic and Paralympic Games is about to begin. First is to set conditions that visitors must meet to obtain visas to enter Japan. Visitors will require proof of a negative PCR test result conducted in a precision-controlled manner in their country of origin. They will be obligated to enroll in private health insurance. Infectious disease control is treated as a public expense in Japan and current regulations would require Japan to cover the costs associated with treating infected visitors. Therefore, we are currently considering changing that regulation and will be requiring visitors to purchase private health insurance to ensure they pay their fair share. Visitors will be also required to install various applications such as the COVID-19 Contact-Confirming Application (COCOA) and to report their physical condition for fourteen days during their stay. We are currently working to make these visa requirements. We would like to link these requirements to passport numbers so that applicants who do not meet them will be denied entry.

Second is reinforcing the support system for when a visitor has become infected inside Japan. We will set up a multilingual call center and register infected visitors in HER-SYS when their infection is detected. We would also like to strengthen the support system for the hotel industry so that they can provide recuperation facilities for infected visitors.

Third will be to examine on-site testing systems at large-scale events. We must design the necessary testing system for when a diverse group of people gathers at a venue while referring to expert discussions. Guidelines for holding various types of large-scale events in Japan are currently being issued. Moving forward, I would like us to consider steps for gradually easing restrictions on events by issuing appropriate guidelines that take local infection conditions and event scale into account.

To hold large-scale, international events, it will be important to continue taking infectious disease controls at international points of entry. Also, we must continuously track conditions based on passport numbers by establishing the aforementioned cross-ministerial, cross-disciplinary system. In addition, we must promote public understanding through timely management and keep the public well-informed of the situation. The World Health Organization (WHO) has also been exchanging information with us concerning the state of Japan's preparations, for which I would like to express my gratitude. I would like to ask the WHO to develop international guidelines for international traffic. With global leadership from the WHO and other such organizations and Japan's preparations, it is my hope that we reopen our borders to visitors from abroad.

Cheong Wei Yang

シンガポール保健省 特命副長官

シンガポールは、海外からの入国者が多い。そのためCOVID-19発生のインパクトは大きく一時は社会機能も麻痺してしまっただけでなく、しかし、次の4つの戦略の実行によって克服することができた。

第一の戦略は、感染拡大の「予防」である。フィジカルディスタンスをとり、飲食時以外はマスクを着用するといった安全措置を導入することで、予防を徹底した。それによって、もし1人の陽性者が出たとしても、封じ込めることができる。

第二の戦略は、陽性者の「発見」である。PCR検査は最も実効性の高い探知方法の1つであるが、検体採取に手間がかかり、結果の判明までに時間がかかる。そこで抗原検査も導入し、その場のニーズに合わせて、さまざまなツールを使い分けている。海外からの入国者には精度の高いPCR検査を実施し、陰性であったとしても、潜伏期間を考慮して7～14日後に再検査を実施している。イベント開催時には、入場者に対し15分で結果が判明する抗原検査を実施している。

第三の戦略は、「追跡・封じ込め」である。陽性者が出た場合は、スマートフォンのアプリケーションを活用して濃厚接触者を追跡する。スマートフォンを持っていない人の場合は、Bluetoothのトークンを用いて通信し追跡することで、15分以上接触した人を全員把握することができる。検査の結果、陽性だった場合は即時隔離し、隔離期間（14日間）終了時に再び検査することで、感染の連鎖を断ち切る。

第四の戦略は、隔離後の十分な「治療やケア」の提供である。こうした4つのステップで、シンガポールが国境を開放しなければならない時に備え、国民の準備態勢を強化した。移民労働者の集団におけるアウトブレイクを管理することも実施し、輸入症例は増加していない。

万全な水際対策を実施したとしても、陽性者が発見されずに入国してしまう可能性もあり、大規模なイベントを開催するためには感染拡大の蓋然性を極小化する必要がある。ワクチン接種をしたこと自体が、そのひとが感染者とにならないこととイコールではない。抗原検査で陰性だった人も、検査結果の有効性は24時間以内であることに留意すべきだ。つまり、消毒の実施や、マスクの着用などの基本的な感染症対策は継続される必要がある。こうした包括的な戦略のもと、シンガポールでは規模を縮小しつつもイベントを再開している。シンガポールの取り組みや教訓が、日本の参考になることを願っている。



Cheong Wei Yang

Deputy Secretary,
Ministry of Health, Government of Singapore

Singapore has many visitors from abroad, so the outbreak of the COVID-19 pandemic had such a great impact that social functions were temporarily paralyzed. We were able to overcome that situation through the following four strategies.

The first strategy was preventing the spread of infections. This was done through thorough prevention measures, such as physical distancing and wearing masks at all times outside of meals, which allowed us to contain any infections that did occur.

The second strategy was to detect infected people. While PCR testing is the one of most effective detection methods, collecting specimens and waiting for results are time-consuming. We also implemented antigen testing to have a variety of tools on hand to be used according to the situation. The more accurate PCR tests are conducted on visitors from overseas, and follow-up tests are taken seven to fourteen days later to account for the incubation period for infected individuals whose first test was negative. At events, visitors undergo antigen tests at the entrance and get results in fifteen minutes.

The third strategy was tracking and containment. When an infected person was detected, we tracked those who had close contact with them using a smartphone application. For people without smartphones, we distributed Bluetooth tokens for contact tracing. Using that data, we were able to find whoever had fifteen or more minutes of contact with the infected individual. Contacts who tested positive were quarantined immediately and retested after completing a quarantine period of fourteen days. This allowed us to break the chain of infections.

The fourth strategy was providing good medical care after quarantine. These four strategies reinforced public readiness for the time Singapore would have to reopen its borders. Steps to control outbreaks among migrant workers have also been implemented and imported cases have not increased as a result.

To hold large-scale events, we must minimize chances for infections to spread at the event if all possible control measures have been taken at international points of entry and someone enters the country with an undetected infection. Vaccination alone cannot guarantee that a person cannot become infected. Even those who have tested negative for antigens should keep in mind that test results are only valid for 24 hours. We must continue observing basic infection control measures such as hand disinfection and universal masking. Under our comprehensive strategy, Singapore has resumed holding events, although it has been on a reduced scale. I hope that efforts and lessons learned in Singapore can serve as a reference for Japan.

大規模イベント開催の再開に向け

COVID-19対策全般における国民の理解を促進すべき

- がん患者を対象とした調査では、COVID-19の感染拡大の影響によって、通院による院内感染を恐れ、自己判断で治療内容を変更したケースも多く見られた。基礎疾患を持つ国民に対しても、適切な科学的コミュニケーションと情報発信が必要である。
- 東京オリンピック・パラリンピックの開催にあっても、現状の医療提供体制への影響度合いなどを精緻化し、そのリスクを共有したうえで、開催の必要性や効果を訴求することが、最終的な国民の受け入れ理解につながる。
- 東京2020組織委員会は、国、東京都とともにコロナ対策調整会議を立ち上げ、専門家のアドバイスのもと、2020年12月に中間とりまとめを行った。その内容をIOC、IPC、その他の国際競技連盟等と共有し、2021年2月にプレイブック初版を刊行した。4月には第2版を公表予定であり、この内容についても広く発信し、アスリート、大会関係者、国民からも意見を聞くといった、双方向のコミュニケーションが実施されるべきだ。
- 国民はメディアの情報に依存せざるを得ない状況が多く、科学的根拠に基づいた学会等の情報に到達できていない。学会をはじめとするアカデミアが積極的に、Q&Aなども活用しながら、国民に向けて分かりやすい科学的知見を提供する必要がある。

検疫における水際対策と基本的な感染予防対策の徹底を継続すべき

- 入国者に対する適切な検疫、水際対策が引き続き求められる。ワクチン接種はそれぞれの人にとって重要な感染予防のツールであるが、ワクチン接種や検査における陰性証明は、感染拡大を防ぐ決定打ではないことを認識し、引き続き、マスク着用や手指消毒、フィジカルディスタンスなど、感染症予防対策の基本を徹底していく必要がある。
- シンガポールでは、過去半年に1000例以上の輸入症例が発覚した一方で、同時期の国内新規陽性者は100例に留まっている。大量の入国者を受け入れたとしても、適切な検査と隔離によって国民の安全を維持することは可能であり、日本とシンガポールでの好事例や教訓の共有を進めるべきだ。

疫学データベースとモデリングを活用した

データに基づく感染者管理システムを構築すべき

- 「新型コロナウイルス感染者等情報把握・管理支援システム (HER-SYS) : Health Center Real-time information-sharing System on COVID-19」を整備し、感染者側の情報もクラウド管理できる状況になっている。改善点は指摘されているものの、諸外国の知見を活かしながら、引き続き疫学データベースの拡充が求められる。

(次頁につづく)

To resume large-scale events, public understanding of all aspects of COVID-19 control should be promoted.

- A survey of cancer patients found many cases in which people altered their treatment choices out of fear of nosocomial infection during the COVID-19 pandemic. Citizens with underlying diseases also need to be provided with appropriate information, including scientific information.
- When holding the Tokyo Olympic and Paralympic Games, clearly outlining the degree to which the current healthcare provision system will be affected, sharing the risks involved with holding the events, and describing the necessity and significance of the events will ultimately boost public acceptance and understanding.
- Working with the national Government and the Tokyo Metropolitan Government, the Tokyo Organizing Committee of the Olympic and Paralympic Games established a COVID-19 Response Coordination Council. That Council compiled an interim report based on expert advice and presented it in December 2020. That report was shared with the International Olympic Committee (IOC), the International Paralympic Committee (IPC), and other international federations and was used to create the first edition of a Playbook which outlines measures to deliver safe and successful Olympic and Paralympic Games that was published in February 2021. The second edition of the Playbook is scheduled to be published in April. Its content should be broadly disseminated while gathering opinions through bilateral communication with athletes, parties related to the Games, and the public.
- Members of the public often cannot access information based on scientific evidence from sources like academic societies and have to rely on information from the media instead. Academia, particularly academic societies, must actively provide easy-to-understand scientific information to the public through Q&A forums and other such forums.

Quarantining at international points of entry and thorough observance of basic infectious disease control measures should continue.

- It will be necessary to leave appropriate quarantine practices for entrants in place while observing infectious disease control measures at international points of entry. While vaccination is a key tool for infectious disease control at the individual level, we must recognize that vaccination and negative test results do not guarantee that infections have been stopped. Continued, thorough observance of basic disease prevention measures such as universal masking, hand disinfection, and physical distancing will be necessary.
- While over 1,000 imported cases have been detected in Singapore over the past six months, only 100 new domestic infections were detected in that same period. Even if great numbers of overseas visitors are allowed entry, appropriate testing and isolation can protect the public. Japan and Singapore should continue sharing best practices and lessons learned.

A data-based infection management system that utilizes epidemiological databases and modeling should be built.

- The establishment of the Health Center Real-time information-sharing System on COVID-19 (HER-SYS) has made cloud management of infection information possible. While there are various aspects that require improvement, we must continue expanding epidemiological databases while utilizing knowledge from abroad.

(continued)

- 来訪者の出発国の感染状況や検査精度も考慮に入れつつ、出発国における出発前の検査状況の把握、到着時の入国時検査、隔離期間中の検査の実施、大規模イベントに参加時の検査の実施など、状況に応じた対処策を組み合わせる数理モデルを活用することで、感染拡大を抑制しながらの大規模イベントの開催は実施可能である。シンガポールでは、このような数理モデルの活用を開始しており、日本とシンガポールにおける一層の協力関係が期待される。

科学的知見に基づき、検査体制を多様化し拡充すべき

- COVID-19対策における大きな課題として、かなりの数の無症候性かつ感染性の「サイレント・スプレッダー」(日本では推定30.8%)が存在する。そのため、適切な検査によって感染者を特定し、隔離することが引き続き対策の基本となるべきだ。
- PCR検査は、高感度ではあるものの迅速性に劣る。一方で抗原検査は、感度にやや劣るものの迅速性に優れ、コストが安い。卓上デバイスを使用すれば、データ通信も可能である。大規模イベント開催時においては、抗原検査を適切に活用することが有効であり、検討を進めるべきだ。
- 日本では、PCR検査の拡充がこれまで議論されてきた。医療機関の要請に基づくPCR検査の実施は引き続き重要であるが、無症状者は検査結果が出るまで感染源となる可能性がある。そこで、大規模イベントの開催時の参加者など大人数に対処する場面や、無症状者への検査については、「感度よりも頻度」が重要であり、抗原検査をはじめとする迅速検査を頻回に実施できる体制を整備すべきだ。
- シンガポールでは、PCR検査や抗原検査など多様な検査の場面に応じて使い分け、補完させ合う体制が整備されつつあり、クルーズ客船の営業も再開した。隔離期間中は結果判定に時間のかかるPCR検査を実施し、隔離終了時は迅速な抗原検査を実施するなど、科学的知見に基づいて複合的に検査体制を拡充すべきだ。

(次頁につづく)

- It will be possible to resume holding large-scale events while controlling the spread of infections by using mathematical models that combine various measures to generate infection estimates. Factors to be taken into account include infection status in visitors' countries of origin, testing accuracy in visitors' countries of origin, visitors' test results before departure, entry testing upon arrival, testing during quarantine, and testing attendees at large-scale events. Singapore has already started using these mathematical models effectively, so expectations for further cooperation between Japan and Singapore are high.

Testing systems should be diversified and expanded according to scientific knowledge.

- One major challenge in COVID-19 control is the significant number of so-called silent spreaders – asymptomatic and infectious individuals that are estimated to account for 30.8% of cases in Japan. Detecting and containing infected people through appropriate testing should continue to serve as the foundation of COVID-19 control.
- PCR tests are highly sensitive but slow, while antigen tests are slightly less sensitive, rapid, and low cost. They are also compatible with desktop devices that provide data transmission. Appropriate antigen testing will be an effective tool for holding large-scale events and should be considered.
- In the past, discussions in Japan have focused on expanding PCR testing. While it will continue to be important to conduct PCR tests as requested by healthcare institutions, asymptomatic people may cause new infections before their test results are obtained. Therefore, testing frequency is more important than test sensitivity in situations like large-scale events where many people need to be tested to detect asymptomatic cases. A system should be established to allow for rapid tests like antigen tests to be conducted frequently.
- Singapore has developed a flexible system that allows various tests including PCR and antigen tests to be used according to circumstances or to complement each other. This system has allowed even cruise ships to resume business. Testing systems should be expanded in the same manner and be made more comprehensive based on scientific knowledge. For example, PCR tests should be conducted during quarantine because they take time to provide results and antigen tests, which are more rapid, should be conducted when someone is exiting quarantine.

(continued)

ラウンドテーブル・ディスカッションパネリスト：

Roundtable Discussion Panelists:



岡部 信彦
川崎市健康安全研究所 所長
Nobuhiko Okabe
Director General,
Kawasaki City Institute for Public Health



館田 一博
日本感染症学会 理事長
Kazuhiro Tateda
President, The Japanese Association for
Infectious Diseases



桜井 なおみ
キャンサーソリューションズ 株式会社
代表取締役社長
Naomi Sakurai
President, Cancer Solutions Co., Ltd



Alex Richard Cook
シンガポール国立大学公衆衛生学部准教授
Associate Professor
National University of Singapore
Saw Swee Hock School of Public Health



釜薙 敏
日本医師会
常任理事
Satoshi Kamayachi
Executive Board Member,
Japan Medical Association



中村 英正
東京オリンピック・パラリンピック競技大会
組織委員会ゲームズ・デリバリー・オフィサー
Hidemasa Nakamura
Executive Director of Sports
The Tokyo Organising Committee of
the Olympic and Paralympic Games



柳原 克紀
長崎大学大学院 病態解析・
診断学分野(臨床検査医学) 教授
Katsunori Yanagihara
Professor, Department of
Laboratory Medicine,
Nagasaki University School of Medicine



乗竹 亮治
日本医療政策機構
理事・事務局長/CEO
Ryoji Noritake
CEO, Board Member,
Health and Global Policy Institute
(モデレーター/Moderator)

ニューノーマルなオリンピック・パラリンピックの姿を世界に提示すべき

- COVID-19が世界を震撼させた後の最初のオリンピック・パラリンピックとなる。社会のあり方が大きく変わったなかで、新たなオリンピック・パラリンピック像を示す機会でもある。オリンピック・パラリンピックには祭事性や経済効果など多様な要素があるものの、基本的価値は、世界のアスリートによる競技にある。アスリートが世界から集まり競技をできる安全な環境の整備を第一に優先すべきだ。そのためには、引き続き科学的知見に基づく感染症対策の徹底が必要となる。
- 国際的な大規模イベント開催の再開に向けた人類社会としての試金石となる。WHOなどによる国際的ガイドラインの策定も期待されるが、むしろ日本の経験を通して、国際的なガイドラインを提示する契機となる。変異株に対する対策や、国内の感染状況の抑制など、課題はあるものの、産官学民のマルチステークホルダーがグローバルに協力することで、実現可能なオリンピック・パラリンピックの開催を模索すべきだ。そのためにも、継続的に各国の感染症対策の知見を結集し、科学的知見に基づく好事例を共有すべきだ。

The Tokyo Olympic and Paralympic Games should be held in a manner that demonstrates the new normal to the world.

- This will be the first time the Olympic and Paralympic Games will be held after global society was disrupted by COVID-19. It will also be an opportunity to present a new image of the Olympic and Paralympic Games that reflects the significant changes in the structure of society that have occurred. Although there are various facets to holding the Olympics and Paralympic Games related to its significance as a festivity or its economic effects, the fundamental value in the Games lies in their nature as a competition between athletes from around the world. The top priority should be to create a safe environment in which international athletes can gather and compete, and to achieve that, we must continue taking thorough infectious disease control measures based on science.
- The resumption of international, large-scale events will be touchstone for society. The WHO and other organizations are likely to formulate international guidelines and Japan's experiences will provide an opportunity to inform those guidelines. Despite the presence of lingering issues such as countermeasures for mutated strains and infection control in Japan, we should work to find a feasible way to hold the Olympic and Paralympic Games through global cooperation involving multi-stakeholders from industry, government, academia, and civil society. To that end, we should continue gathering knowledge on infectious disease control from each country and keep sharing science-based best practices.

閉会の辞 Closing Remarks

武見 敬三

参議院議員

自由民主党 国際保健戦略特別委員会 委員長
新型コロナウイルス感染症対策本部 本部長代理
世界保健機関 (WHO) UHC担当親善大使

現在、変異株のモニタリング体制について、大学機関を含む官民連携でゲノム検査の能力などを質・量ともに強化していくための議論を行っているところである。本日のグローバル専門家会議では、大規模イベント開催にあたって求められる打ち手もさることながら、日々政府内で議論している内容を取り上げていただいた。COVID-19のパンデミックの長期化に伴い、いかに経済活動、社会活動、文化活動と共存させながら、感染症防止対策を講じることができるか。感染症学とマクロ経済、ミクロ経済の分析を着実に進めることで、パンデミックに備える政策能力強化を図っていくべきと考えている。

そのためには、本日のように中立的なプラットフォームで、産官学民のマルチステークホルダーがフレキシブルに将来のあるべき姿に関わる議論を行うことは、非常に意義がある。わが国の感染症対策の将来設計が、より精緻かつ科学的根拠に基づいたものとして発展するように、継続的な意見交換の場の創生をお願いしたい。



Keizo Takemi

Member of the House of Councillors, Japan
Chairperson of Special Committee on Global Health
Strategy of the Liberal Democratic Party
Acting Chairperson of Headquarters for
Novel Coronavirus of LDP
WHO Goodwill Ambassador for Universal Health Coverage

Discussions examining the capacity for genome testing through public-private partnerships with university institutions to realize qualitative and quantitative improvements to mutant strain monitoring systems are currently underway. In addition to measures required for resuming large-scale events, participants at today's global expert meeting also examined issues that are being discussed in the Government on a daily basis.

With the prolonged COVID-19 pandemic, how can we prevent infections while maintaining economic, social, and cultural activities? We should expand our policy capacity to prepare for pandemics by steadily advancing infectious disease science and macro and microeconomic analysis.

Therefore, it will be highly significant to hold flexible discussions on the ideal future state of infectious disease control with multi-stakeholders from industry, government, academia and civil society through a neutral platform like this event. I would like to ask for the creation of a forum for continuous opinion exchanges so that in the future, Japan's infectious disease control measures can be more precise and have an even stronger basis in science.

非営利、独立、民間——そしてグローバル

日本医療政策機構（HGPI: Health and Global Policy Institute）は、2004年に設立された非営利、独立、超党派の民間の医療政策シンクタンクです。

市民主体の医療政策を実現すべく、中立的なシンクタンクとして、幅広いステークホルダーを結集し、社会に政策の選択肢を提供してまいります。

特定の政党、団体の立場にとらわれず、独立性を堅持し、フェアで健やかな社会を実現するために、将来を見据えた幅広い観点から、新しいアイデアや価値観を提供します。

日本国内はもとより、世界に向けても有効な医療政策の選択肢を提示し、地球規模の健康・医療課題を解決すべく、これからも皆様とともに活動してまいります。

当機構の活動は国際的にも評価されており、米国ペンシルベニア大学のローダー・インスティテュート発表の「世界のシンクタンクランキング報告書」における「国内医療政策」部門で世界2位、「国際保健政策」部門で世界3位に選出されています（2021年1月時点）。



Non-profit, Independent, and Global

Health and Global Policy Institute (HGPI) is a Tokyo-based independent and non-profit health policy think tank, established in 2004.

Since our establishment, HGPI has been working to help citizens shape health policy by generating policy options and bringing together stakeholders as a non-partisan think-tank. Our mission is to enhance the civic mind along with individuals' well-being and to foster sustainable, healthy communities by shaping ideas and values, reaching out to global needs, and catalyzing society for impact.

We commit to activities that bring together relevant players from various fields to deliver innovative and practical solutions and to help interested citizens understand available options and their benefits from broader, global, long-term perspectives.

HGPI has again ranked Second in the "Domestic Health Policy Think Tanks" category and Third in the "Global Health Policy Think Tanks" category within the 2020 Global Go To Think Tank Index Report released on January 28, 2021, by the Think Tanks and Civil Societies Program (TTCSP) of the Lauder Institute at the University of Pennsylvania.

寄附・助成の受領に関する指針 Guidelines on Grants and Contributions

日本医療政策機構は、非営利・独立・超党派の民間シンクタンクとして、寄附・助成の受領に関する下記の指針に則り活動しています。

ミッションへの賛同

日本医療政策機構は「フェアで健やかな社会を実現するために、新しいアイデアや価値観を提供し、グローバルな視点で社会にインパクトを与え、変革を促す原動力となる」ことをミッションとしています。当機構の活動は、このミッションに賛同していただける団体・個人からのご支援で支えられています。

政治的独立性

当機構は、政府から独立した民間の非営利活動法人です。また当機構は、政党その他、政治活動を主目的とする団体からはご支援をいたしません。

事業の計画・実施の独立性

当機構は、多様な関係者から幅広い意見を収集した上で、事業の方向性や内容を独自に決定します。ご支援者の意見を求めることがありますが、それらのご意見を活動に反映するか否かは、当機構が主体的に判断します。

資金源の多様性

当機構は、独立性を担保すべく、事業運営に必要な資金を、多様な財団、企業、個人等から幅広く調達します。また、各部門ないし個別事業の活動のための資金を、複数の提供元から調達することを原則とします。

販売促進活動等の排除

当機構は、ご支援者の製品・サービス等の販売促進、または認知度やイメージの向上を主目的とする活動は行いません。

書面による同意

以上を遵守するため、当機構は、ご支援いただく団体には、上記の趣旨に書面をもってご同意いただきます。

As an independent, non-profit, non-partisan private think tank, Health and Global Policy Institute, (the Institute) complies with the following guidelines relating to the receipt of grants and contributions.

Approval of Mission

The mission of the Institute is to improve the civic mind and individuals' well-being, and to foster a sustainable healthy community by shaping ideas and values, reaching out to global needs, and catalyzing society for impact. The activities of the Institute are supported by organizations and individuals who are in agreement with this mission.

Political Neutrality

The Institute is a private, non-profit corporation independent of the government. Moreover, the Institute receives no support from any political party or other organization whose primary purpose is political activity of any nature.

Independence of Project Planning and Implementation

The Institute makes independent decisions on the course and content of its projects after gathering the opinions of a broad diversity of interested parties. The opinions of benefactors are solicited, but the Institute exercises independent judgment in determining whether any such opinions are reflected in its activities.

Diverse Sources of Funding

In order to secure its independence and neutrality, the Institute will seek to procure the funding necessary for its operation from a broad diversity of foundations, corporations, individuals, and other such sources. Moreover, as a general rule, funding for specific divisions and activities of the Institute will also be sought from multiple sources.

Exclusion of Promotional Activity

The Institute will not partake in any activity of which the primary objective is to promote or raise the image or awareness of the products, services or other such like of its benefactors.

Written Agreement

Submission of this document will be taken to represent the benefactor's written agreement with the Institute's compliance with the above guidelines.

グローバル専門家会合

～国際大規模イベント再開を見据えたあるべき打ち手と国際連携～

日時：2021年3月5日（金）15:00-17:30

会場：大手町フィナンシャルシティ グランキューブ グローバルビジネスハブ東京

形式：Zoom Webinar

使用言語：日本語および英語（同時通訳有り）

主催：特定非営利活動法人 日本医療政策機構（HGPI: Health and Global Policy Institute）

15:00-15:05

開会の辞

- 黒川 清(日本医療政策機構 代表理事)

15:05-15:10

開催趣旨説明

- 乗竹 亮治(日本医療政策機構 理事・事務局長/CEO)

15:15-15:25

基調講演(1) 日本におけるCOVID-19対策と国際連携への期待

- 自見 はなこ(参議院議員 / 自由民主党 新型コロナウイルス感染症対策本部「訪日外国人観光客コロナ対策PT」事務局長)

15:30-15:40

基調講演(2) シンガポールにおけるCOVID-19対策と国際連携への期待

- Cheong Wei Yang(シンガポール保健省 特命副長官)

15:50-17:10

ラウンドテーブル ディスカッション

パネリスト:

- 岡部 信彦(川崎市 健康安全研究所 所長)
- 釜萯 敏(日本医師会 常任理事)
- Alex Richard Cook(シンガポール国立大学公衆衛生学部 准教授)
- 桜井 なおみ(がんサバイバー / キャンサー・ソリューションズ株式会社 代表取締役社長)
- 中村 英正(公益財団法人東京オリンピック・パラリンピック競技大会組織委員会ゲームズ・デリバリー・オフィサー(GDO))
- 柳原 克紀(長崎大学大学院 病態解析・診断学分野(臨床検査医学)教授 / 東京iCDC専門家ボード検査・診断チーム)

モデレーター:

- 乗竹 亮治(日本医療政策機構 理事・事務局長/CEO)

17:10-17:20

とりまとめセッション・総括コメント

- 舘田 一博(東邦大学微生物・感染症学講座 教授 / 日本感染症学会 理事長 / 日本臨床微生物学会 理事長)

17:20-17:30

閉会の辞

- 武見 敬三(参議院議員 / WHO UHC 親善大使 / 自由民主党 新型コロナウイルス感染症対策本部「社会保障制度調査会 新型コロナウイルスに関するワクチン対策PT」座長代理)



The First Installment of the HGPI COVID-19 Policy Agenda Series:

The Future of the Olympic Games

–The Policies Needed to Resume Large-Scale International Events–

Date and Time: March 5 (Fri.), 2021 15:00-17:30 (JST)

Venue: Global Business Hub Tokyo, Otemachi Financial City Grand Cube

Format: Zoom Webinar

Languages: Japanese and English with simultaneous interpretation

Organized by: Health and Global Policy Institute (HGPI)

15:00–15:05	Welcoming Remarks – Kiyoshi Kurokawa (Chairman, HGPI)
15:05-15:10	Explanatory Introduction – Ryoji Noritake (CEO, Board Member, HGPI)
15:15-15:25	Keynote Lecture 1: COVID-19 Countermeasures in Japan and Expectations for International Collaboration – Hanako Jimi (Member, House of Councilors; Chief of Secretariat, Anti-COVID-19 Measures for Inbound Tourists at Head Office, the Novel Coronavirus Response Headquarters of the Liberal Democratic Party of Japan)
15:30-15:40	Keynote Lecture 2: COVID-19 Countermeasures in Singapore and Expectations for International Collaboration – Cheong Wei Yang (Deputy Secretary (Special Projects), Ministry of Health, Singapore)
15:50-17:10	Roundtable Discussion Panelists: – Alex Richard Cook (Associate Professor at National University of Singapore, Saw Swee Hock School of Public Health) – Satoshi Kamayachi (Executive Board Member, Japan Medical Association) – Hidemasa Nakamura (GDO <Games Delivery Officer> / Executive Director of Sports, The Tokyo Organising Committee of the Olympic and Paralympic Games) – Nobuhiko Okabe (Director General, Kawasaki City Institute for Public Health) – Naomi Sakurai (Cancer survivor; President, Cancer Solutions Co., Ltd) – Katsunori Yanagihara (Professor, Department of Laboratory Medicine, Nagasaki University School of Medicine; Examination and Diagnosis Team, Tokyo Center for Infectious Disease Control and Prevention (iCDC) Expert Board) Moderator: – Ryoji Noritake (CEO, Board Member, HGPI)
17:10-17:20	Summary Session and General Comments – Kazuhiro Tateda (Professor, Department of Microbiology and Infectious Diseases, Toho University; President, The Japanese Association for Infectious Diseases; President, The Japanese Society for Clinical Microbiology)
17:20-17:30	Closing Remarks – Keizo Takemi (Member, House of Councilors; WHO Goodwill Ambassador for UHC; Chairperson, Special Committee on Global Health Strategy of the Liberal Democratic Party; Acting Chairperson, Headquarters for Novel Coronavirus of LDP)





特定非営利活動法人 日本医療政策機構

〒100-0004

東京都千代田区大手町1-9-2

大手町フィナンシャルシティ グランキューブ3階

グローバルビジネスハブ東京

TEL: 03-4243-7156 FAX: 03-4243-7378

Info: info@hgpi.org

Website: <https://www.hgpi.org/>



Health and Global Policy Institute (HGPI)

Grand Cube 3F, Otemachi Financial City,
Global Business Hub Tokyo

1-9-2, Otemachi, Chiyoda-ku, Tokyo
100-0004 JAPAN

TEL: +81-3-4243-7156 FAX: +81-3-4243-7378

Info: info@hgpi.org

Website: <https://www.hgpi.org/en/>

Cover Page Design Credit: Unsplash

