



日本医療政策機構主催

将来に耐えうる保健医療システムの構築 ～保健医療システムの持続可能性と強靱性を強化する次のステップ～

2022年5月17日（火）

Health and Global Policy Institute (HGPI)

Creating a Health System to Withstand Future Crises: Next Steps Toward Enhancing Sustainability and Resilience

Tuesday, 17 May 2022



HGPI Health and Global
Policy Institute

プログラム

日時：2022年5月17日（火）17:30-19:00

*同時通訳あり・敬称略

形式：ハイブリッド形式（オンライン参加（Zoomウェビナー）、東京中継）

主催：日本医療政策機構（HGPI）

17:30-17:40	趣旨説明 - Matt McEnany （日本医療政策機構 シニアマネージャー）
17:40-17:50	開会の辞 - 武見 敬三 （参議院議員／WHO UHC親善大使）
17:50-18:00	基調講演1 世界中のCOVID-19対応における共通課題 -これまでのPHSSRプロジェクトからの教訓- - Kelly McCain （世界経済フォーラム ヘルスケア・イニシアチブ 代表）
18:00-18:10	基調講演2 保健医療システム全体に関わるチャレンジ～データ利活用推進の必要性 - 宮田 裕章 （慶應義塾大学 教授）
18:10-19:00	パネルディスカッション パネリスト - 宮田 裕章 （慶應義塾大学 教授） - 鈴木 康裕 （国際医療福祉大学学長／前厚生労働省医務技監） - 澤田 拓子 （塩野義製薬株式会社 取締役副社長） - 桜井 なおみ （キャンサー・ソリューションズ株式会社 代表取締役社長） モデレーター - 乗竹 亮治 （日本医療政策機構 理事・事務局長／CEO）

Program

Date & Time: May 17, 2022; 17:30-19:00, JST

Style: In-person and Online symposium

*Simultaneous translation will be available throughout the event

Organizer: Health and Global Policy Institute (HGPI)

**Honorifics and titles omitted

17:30-17:40	Welcome and Introduction - Matt McEnany (Senior Manager, Health and Global Policy Institute)
17:40-17:50	Opening Remarks - Keizo Takemi (Member of the House of Councillors)
17:50-18:00	Presentation1 Common Challenges in COVID-19 Responses Across the World –Lessons from the PHSSR Project Thus Far- - Kelly McCain (Head, Healthcare Initiatives, World Economic Forum)
18:00-18:10	Presentation2 A Common Challenge Across the Health System –The Need to Promote Health Data Use - Hiroaki Miyata (Professor, Keio University)
18:10-19:00	Panel Discussion Panelist - Hiroaki Miyata (Professor, Keio University) - Yasuhiro Suzuki (President, International University of Health and Welfare; Former Chief Medical and Global Health Officer, Ministry of Health, Labour and Welfare) - Takuko Sawada (Director of the Board, Executive Vice President, Shionogi & Co., Ltd.) - Naomi Sakurai (President, Cancer Solutions Co., Ltd.) Moderator - Ryoji Noritake (CEO, Board Member, Health and Global Policy Institute)

2019年以降、COVID-19は100年に一度とも言われる医療危機を引き起こし、世界中の保健医療システムの継続性を脅かすとともに、今なお人々の社会経済活動に大きな影響を及ぼしています。日本でも、COVID-19の拡大により、現状の保健医療システムについて多くの課題が浮き彫りとなりました。既知のとおり、少子高齢化、保健医療費の高騰、社会的格差等、様々な課題に我が国は向き合ってきましたが、コロナ禍において、これらの課題はどのように変化したのでしょうか。再び危機に直面した際、日本の医療体制はどのように対応すればよいのでしょうか。今回の危機により、日本は今まで築き上げてきた保健医療システム基盤の再考と、今後の方策を早急に議論する時機に直面しています。

世界各国が同様の課題に直面しており、それらの課題解決に向けて、ロンドン・スクール・オブ・エコノミクス（LSE: London School of Economics）、世界経済フォーラム（WEF: World Economic Forum）、アストラゼネカ協働のもと、2020年より「保健医療システムの持続可能性と強靱性のためのパートナーシップ（PHSSR: Partnership for Health System Sustainability and Resilience）」のプロジェクトが始動しました。PHSSRは、世界各国の保健医療システム、および、COVID-19対応に関する調査と分析をおこなっています。

日本では、慶應義塾大学とHGPIが先導し、将来の保健医療システムの持続可能性と強靱性を強化するために、今までのCOVID-19対応において何が課題だったのか、何をすればよかったのか、そして同様の危機が増えていくことが予想される未来に向けて、どのような備えが求められるのか議論を重ねてきました。

本シンポジウムでは、国内外の保健医療システムの専門家が集まり、COVID-19対応から学んだ教訓を広く共有し、日本の保健医療システムの持続可能性と強靱性をより強化するために必要な改革について議論を行います。そして、その改革実現に向けたさらなるステップを検討していきます。

Since 2019, novel coronavirus (COVID-19) has given rise to a once-in-a-century health crisis, putting tremendous pressure on health systems around the world, and greatly hindering social and economic activities in every country. This crisis has raised many questions about the way policymakers previously thought about health systems and planning for their future. Prior to the pandemic, Japan was already facing a number of challenges – including the need to reform the health system to better serve Japan’s super-aging population, deal with rising costs, and alleviate social inequality. How should policies intended to respond to these issues change due to the pandemic? How could Japan have better prepared for this crisis? What lessons should it learn from COVID-19 to improve its health system planning in the future?

Japan is not alone in facing questions like these. All around the world, countries are debating their own responses to COVID-19 and what steps they should take moving forward.

Since 2020, the Partnership for Health System Sustainability and Resilience (PHSSR) has been working to facilitate such debate, bringing together health system experts to analyze responses to COVID-19 and produce recommendations toward the further strengthening of health system sustainability and resilience. This project, initiated by the London School of Economics (LSE), the World Economic Forum (WEF), and AstraZeneca, provides a global platform for country-specific reports and research on common issues facing health systems around the world.

In Japan, work on this project has been led by Keio University and HGPI. Over the past year, the PHSSR Japan project has gathered health system experts to consider the key issues that arose within Japan’s COVID-19 response, what could have been done better, and how Japan can prepare for a future when health crises like COVID-19 may very well happen again.

This symposium gathers a group of health system experts for a symposium to share project findings with the public, debate the reforms Japan needs to strengthen health system resilience and sustainability, and consider concrete next steps toward the achievement of those reforms.



マット マカナニ（日本医療政策機構 シニアマネージャー）

米国コロンビア大学 公衆衛生学修士課程（MPH: Master of Public Health）卒業。専攻は疫学。在学中は半年間にわたり、世界保健機関（WHO: World Health Organization）コラボレーティングセンターである上海メンタルヘルスセンターに在籍し、中国の薬物乱用に関する研究、および国際疾病分類第 11 改定版（ICD-11）の作成において分類と検証のサポート業務に携わった。卒業後は米国ニュージャージー州にある Genesis Research LLC の上級疫学研究員として、主に精神疾患ならびに米国規制薬物法における DEA Schedule II / III 薬物に関する市販後の薬剤疫学研究に従事。2018 年より日本医療政策機構に参画。

Matt McEnany (Senior Manager, Health and Global Policy Institute)

Matt McEnany holds a Master of Public Health in Epidemiology from Columbia University. While attending Columbia, he was posted for half a year at a World Health Organization (WHO) Collaborating Center, the Shanghai Mental Health Center, where he researched drug abuse in the People’s Republic of China and worked to support the localization and validation of the 11th Revision of the International Classification of Diseases (ICD-11). Following that, Mr. McEnany worked for New Jersey-based Genesis Research LLC, where he served as Senior Epidemiologist primarily in charge of postmarket pharmacoepidemiologic studies dealing with mental health disorders and DEA Schedule II/III prescription drugs. Mr. McEnany joined HGPI in 2018.



武見 敬三（参議院議員／WHO UHC親善大使）

1951年11月5日東京都港区生まれ。74年慶應義塾大学法学部政治学科卒業、76年同大学法学研究科修士課程修了。80年東海大学政治経済学部政治学科助手、87年助教授、95年教授就任。同年参議院議員に初当選。現在5期目（東京選挙区）。84年～87年、テレビ朝日NNデイウォッチ、モーニングショーのキャスターを務める。公務では外務政務次官、参議院外交防衛委員長、厚生労働副大臣、政務では自民党総務会長代理、参議院自民党政策審議会長を歴任。国連事務総長の下で国連制度改革委員会委員、同じく母子保健改善の為の委員会委員、世界保健機関（WHO）研究開発資金専門家委員会委員を務める。2007年～2009年までハーバード大学公衆衛生大学院研究員。現在、参議院議員自由民主党議員副会長、自民党国際保健戦略特別委員会委員長、新型コロナウイルス対策本部本部長代理、自民党感染症対策ガバナンス小委員会委員長、世界保健機関（WHO）UHC担当親善大使、日本国際交流センターシニア・フェロー、長崎大学にて客員教授を務める。

Keizo Takemi (Member, House of Councilors / WHO Goodwill Ambassador for UHC)

Mr. Keizo Takemi currently serves as Chairman of the Special Committee on Global Health Strategy of the Policy Research Council in LDP. He has been involved in various global initiatives, including the Commission on Information and Accountability for Women’s and Children’s Health, the Global Health Workforce Alliance, the World Health Organization (WHO) Expert Working Group on Research & Development (R&D) Financing, and the International Organizing Committee of the Prince Mahidol Award Conference. He has also served as the Chair of the Parliamentary Caucus for the Stop TB Partnership since March 2013, and the Chair of the Asian Forum of Parliamentarians on Population and Development (AFPPD) since October 2013. In March 2016, he was appointed as the only Japanese member of the UN High Level Commission on Health Employment and Economic Growth. In October 2018, he was appointed as a member of the UHC Financing Advisory Committee for the G20 that will be hosted by Japan in 2019. He has been a senior fellow with the Japan Center for International Exchange (JCIE) since 2007, where he is the chair of the Executive Committee of the Global Health and Human Security Program. In recognition of his contributions to the field over the past decade, he was appointed WHO Goodwill Ambassador for Universal Health Coverage (UHC) in July 2019.



Kelly McCain（世界経済フォーラム ヘルスケア・イニシアチブ 代表）

世界経済フォーラムのヘルスケア・イニシアチブ 代表として、社会的・精神的健康についての戦略的取り組みを統括している。ジュネーブを拠点に、民間および非営利団体で、健康増進とケアへのアクセス向上を支援する活動に従事してきた。

Kelly McCain (Head, Healthcare and initiatives, World Economic Forum)

Kelly McCain serves as Head of Healthcare Initiatives at the World Economic Forum, where she oversees strategic efforts and partnerships in the field of global health. Based in Geneva, McCain has worked in the private and nonprofit sectors in support of better health and greater access to care.



宮田 裕章（慶応義塾大学 教授）

1978年生まれ慶応義塾大学医学部教授。2003年東京大学大学院医学系研究科健康科学・看護学専攻修士課程修了。同分野保健学博士（論文）
早稲田大学人間科学学術院助手、東京大学大学院医学系研究科医療品質評価学講座助教を経て、2009年4月東京大学大学院医学系研究科医療品質評価学講座准教授、2014年4月同教授（2015年 5 月より非常勤）、2015年5月より慶應義塾大学医学部医療政策・管理学教室教授、2020年12月より大阪大学医学部招へい教授。

【社会的活動】
2025 日本万国博覧会テーマ事業プロデューサー、うめきた 2 期アドバイザー
厚生労働省 データヘルス改革推進本部アドバイザーリーボードメンバー
新潟県 健康情報管理監神、奈川県 Value Co-Creation Officer
国際文化会館 理事

Hiroaki Miyata (Professor, Keio University)

Born in 1978, Dr. Miyata is Professor of the Keio University School of Medicine. He received his Master’s degree in 2003 from the University of Tokyo Graduate School of Medicine, Division of Health Sciences and Nursing. He holds a Doctorate of Health and Science from that same institution.
After working as an assistant professor at Waseda University Faculty of Human Sciences and an assistant professor at the Graduate School of Medicine of the University of Tokyo, In April 2009, he became an associate professor at the Graduate School of Medicine at the University of Tokyo (adjunct since May 2015). Since May 2015, he has been a Professor of Medical Policy and Management at the Keio University School of Medicine. Since December 2020, he has been a guest professor at the Osaka University Faculty of Medicine.

Social activities:
Expo 2025 Thematic Project Producer; Umekita 2nd Project Advisor; Advisory Board Member, Data Health Reform Promotion Headquarters, Ministry of Health, Labor and Welfare; Niigata Prefecture Health Information Management Supervisor, Kanagawa Prefecture Value Co-Creation Officer; Director, International House of Japan

Panel Discussion

パネリスト Panelist

鈴木 康裕（国際医療福祉大学学長／前厚生労働省医務技監）

1984年慶應大学医学部卒。同年厚生省入省。1989年、1990年ハーバード大学大学院修了（MPH, MSc）。1998年世界保健機関派遣（ADG(事務局長補: 局長級)として4年間勤務）、2005年厚生労働省医政局研究開発振興課長、2006年厚生労働省老健局老人保健課長、2009年厚生労働省新型インフルエンザ対策推進本部事務局次長、2010年厚生労働省保険局医療課長、2012年防衛省衛生監、2014年厚生労働省大臣官房技術総括審議官、2015年（併）グローバルヘルス戦略官、2016年6月厚生労働省保険局長、2017年7月厚生労働省医務技監、2020年8月退職。2021年3月国際医療福祉大学副学長、2022年4月より国際医療福祉大学学長。

Yasuhiro Suzuki (President of IUHW / Former Chief Medical and Global Health Officer, MHLW)

Dr. Suzuki was born in 1959. He graduated from School of Medicine, Keio University (MD) in 1984 and trained as neurologist. He received PhD for public health from Keio University in 1996 and two Master's degrees from the Harvard School of Public Health (MPH in 1989 & MSc in 1990). Dr. Suzuki has a professional career at the Ministry of Health, Labour and Welfare (MHLW), Japan for 30 years covering infectious diseases, mental health, environmental health, food safety, international health, ageing & health, and health research policy. He also worked for the World Health Organization as Executive Director for Social Change & Mental Health, later for Health Technology and Pharmaceuticals (covering vaccines, immunization and biologicals) from 1998 to 2002.

He previously served as Vice-Minister for Health, Chief Medical & Global Health Officer at the MHLW from July 2017 to August 2020. From March 2021, become Vice President of IUHW, and appointed as President in April 2022.

澤田 拓子（塩野義製薬株式会社 取締役副社長）

京都大学農学部卒業後、塩野義製薬会社に1977年入社、以来30年以上にわたり医薬品開発や経営戦略に携わる。グローバル医薬開発本部長、経営戦略本部長、取締役などの要職を歴任。2017年より現職の取締役副社長を務め2020年よりヘルスケア戦略本部長兼務。

Takuko Sawada (Executive Vice President, Shionogi & Co., Ltd.)

Following her graduation from Kyoto University, Ms. Takuko Sawada joined Shionogi & Co., Ltd. In 1977. Since then, she has served for over 30 years, leading a number of pharmaceutical development projects and corporate strategy planning. Ms. Sawada successively held various posts in the company including the senior vice president of Global Pharmaceutical Development Division, the senior vice president of Corporate Strategy Division and Corporate Planning Department, and board director. She has served in her current position since 2017.

パネリスト Panelist



桜井 なおみ（キャンサー・ソリューションズ株式会社 代表取締役社長）

東京生まれ。大学で都市計画を学んだ後、卒業後はコンサルティング会社にてまちづくりや環境学習などの仕事に従事。2004 年、乳がん罹患後は、働き盛りで罹患した自らのがん経験や社会経験を活かし、小児がんを含めた患者・家族の支援活動を開始、現在に至る。（一社）CSR プロジェクト代表理事、（一社）全国がん患者団体連合会理事として活動。

Naomi Sakurai (President, Cancer Solutions Co., Ltd.)

Ms. Naomi Sakurai was diagnosed with cancer in the summer of 2004, while in her 30's. Since then, she has utilized her personal experience with cancer and social skills to start up a support-group. She is currently focusing her efforts on enlightening people and spreading awareness about survivorship. Since then, she has continued her activities, appealing for an independent livelihood and self-supporting lifestyle for patients living with the disease and their families.

Director: CSR project, Non-profit organization

Commissioner: Japan Federation of Cancer Patient Groups

チャタムハウスルールについて

チャタムハウスルールは、話し手に匿名性を提供し、情報の公開と共有を促進することを目的に、英国におけるChatham Houseが起源となり始まったルールです。現在では、自由な議論を促す助けとして世界中で使用されています。

「チャタムハウスルールの下で会議やその一部が開催される場合、参加者は受け取った情報を自由に使用することができますが、発言者や他の参加者の身元も所属も明らかにすることはできません。」
(引用：Chatham House)

About the Chatham House Rule

The roundtable discussion will be held under the Chatham House Rules which means that your comments and statements during discussion will not be made public, and your name will be kept private. We also request that if you use any information from this meeting in the future, please do not reveal the names or affiliations of the meeting's participants.

This is important to provide anonymity to the panelists and to encourage openness and the sharing of information.

"When a meeting, or part thereof, is held under the Chatham House Rule, participants are free to use the information received, but neither the identity nor the affiliation of the speaker(s), nor that of any other participant, may be revealed".

(Retrieved from: Chatham House)

日本医療政策機構 寄附・助成の受領に関する指針

日本医療政策機構は、非営利・独立・超党派の民間シンクタンクとして、寄附・助成の受領に関する下記の指針に則り活動しています。

1. ミッションへの賛同

日本医療政策機構は「フェアで健やかな社会を実現するために、新しいアイデアや価値観を提供し、グローバルな視点で社会にインパクトを与え、変革を促す原動力となる」ことをミッションとしています。当機構の活動は、このミッションに賛同していただける団体・個人からのご支援で支えられています。

2. 政治的独立性

当機構は、政府から独立した民間の非営利活動法人です。また当機構は、政党その他、政治活動を主目的とする団体からはご支援をいたしません。

3. 事業の計画・実施の独立性

当機構は、多様な関係者から幅広い意見を収集した上で、事業の方向性や内容を独自に決定します。ご支援者の意見を求めることがありますが、それらのご意見を活動に反映するか否かは、当機構が主体的に判断します。

4. 資金源の多様性

当機構は、独立性を担保すべく、事業運営に必要な資金を、多様な財団、企業、個人等から幅広く調達します。また、各部門ないし個別事業の活動のための資金を、複数の提供元から調達することを原則とします。

5. 販売促進活動等の排除

当機構は、ご支援者の製品・サービス等の販売促進、または認知度やイメージの向上を主目的とする活動は行いません。

6. 書面による同意

以上を遵守するため、当機構は、ご支援いただく団体には、上記の趣旨に書面をもってご同意いただきます。

特定非営利活動法人 日本医療政策機構

〒100-0004

東京都千代田区大手町1-9-2

大手町フィナンシャルシティ グランキューブ3階

グローバルビジネスハブ東京

TEL: 03-4243-7156 FAX: 03-4243-7378

Info: info@hgpi.org

Website: <https://www.hgpi.org/>

Health and Global Policy Institute: Guidelines on Grants and Contributions

As an independent, non-profit, non-partisan private think tank, Health and Global Policy Institute, (the Institute) complies with the following guidelines relating to the receipt of grants and contributions.

1. Approval of Mission

The mission of the Institute is to improve the civic mind and individuals' well-being, and to foster a sustainable healthy community by shaping ideas and values, reaching out to global needs, and catalyzing society for impact. The activities of the Institute are supported by organizations and individuals who are in agreement with this mission.

2. Political Neutrality

The Institute is a private, non-profit corporation independent of the government. Moreover, the Institute receives no support from any political party or other organization whose primary purpose is political activity of any nature.

3. Independence of Project Planning and Implementation

The Institute makes independent decisions on the course and content of its projects after gathering the opinions of a broad diversity of interested parties. The opinions of benefactors are solicited, but the Institute exercises independent judgment in determining whether any such opinions are reflected in its activities.

4. Diverse Sources of Funding

In order to secure its independence and neutrality, the Institute will seek to procure the funding necessary for its operation from a broad diversity of foundations, corporations, individuals, and other such sources. Moreover, as a general rule, funding for specific divisions and activities of the Institute will also be sought from multiple sources.

5. Exclusion of Promotional Activity

The Institute will not partake in any activity of which the primary objective is to promote or raise the image or awareness of the products, services or other such like of its benefactors.

6. Written Agreement

Submission of this document will be taken to represent the benefactor's written agreement with the Institute's compliance with the above guidelines.

Health and Global Policy Institute (HGPI)

Grand Cube 3F, Otemachi Financial City,
Global Business Hub Tokyo

1-9-2, Otemachi, Chiyoda-ku, Tokyo
100-0004 JAPAN

TEL: +81-3-4243-7156 FAX: +81-3-4243-7378

Info: info@hgpi.org

Website: <https://www.hgpi.org/en/>



HGPI

Health and Global Policy Institute